

GUATEMALA

PROYECTO DE SOLUCIONES INNOVADORAS PARA CADENAS DE VALOR AGRÍCOLA

# SANTA CRUZ BARILLAS

## Huehuetenango

### Parte del Corredor 6 (Barillas Ixcán)

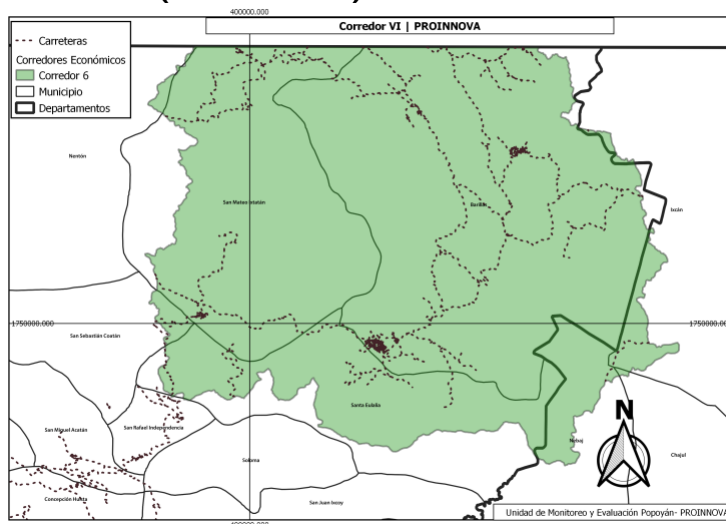
De acuerdo con la caracterización de Corredores Económicos realizado por IARNA para PRO-INNOVA, **Barillas** pertenece al **Corredor 6 (Barillas Ixcán)**. Dicho Corredor posee una extensión de 117,896.05 hectáreas. Se encuentra conformado por los municipios de Barillas, San Mateo Ixtatán y Santa Eulalia, del Departamento de Huehuetenango; y Chajul, Ixcán y Nebaj, del Departamento de Quiché. Se estima que el potencial está en sistemas agroforestales y cardamomo. En cuanto al uso actual de la tierra, en esta región predominan las áreas cubiertas de bosques (66,605.94 ha con predominancia de bosques latifoliados), áreas cubiertas con pastos (16,705.88), las plantaciones de café (8,493.81 ha), y la agricultura anual (5,926.75 ha).

La región del Corredor 6 (Barillas Ixcán) presenta un potencial para el desarrollo de agricultura (11,107.38), agricultura con mejoras (8,971.25 ha), agricultura anual (1,602.00 ha), sistemas silvopastoriles (1,326.13), agroforestería perenne (5,328.88 ha), así como el desarrollo de actividades de producción forestal (68,699.44 ha).

En cuanto a su población, en el corredor habitan 105,375 personas, con un ingreso per-cápita año que varía de Q.27.94 a Q.156.97. Aproximadamente el 70 por ciento de la población presenta una muy alta vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria. Los idiomas predominantes en el corredor son el k'anjobil, chuj, ixil y k'ekchi'. La tasa de analfabetismo en la población del corredor está alrededor del 32%.

### Dimensiones de la funcionalidad y factibilidad Corredor 6 (Barillas Ixcán)

Factores	Dimensiones	Ponderación
Funcionalidad	Económica	14
	Social y cultural	8
	Ambiental	23
	Dimensión Institucional	5
<b>Total</b>		<b>50</b>
Factibilidad	Viabilidad	15
	Acceso a recursos	10
	Convergencia Política	14
	Cohesión territorial	25
<b>Total</b>		<b>64</b>



Fuente: IARNA - Análisis de corredores económicos PROINNOVA



## GUATEMALA

### PROYECTO DE SOLUCIONES INNOVADORAS PARA CADENAS DE VALOR AGRÍCOLA

#### Historia

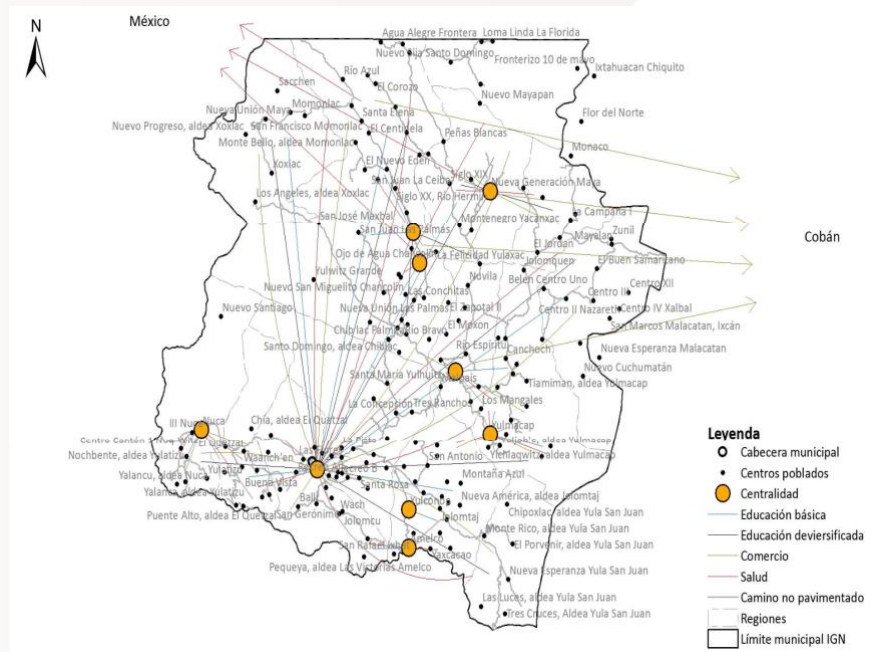
Barillas es el municipio más grande en extensión territorial del Departamento de Huehuetenango. Se fundó en 1988 según Decreto del expresidente Manuel Lisandro Barillas. A pesar de su pobreza es el más importante por su influencia en la economía del departamento.

#### Geografía y Demografía

Extensión Territorial: 1,112Km<sup>2</sup>  
 Población: 100,849<sup>1</sup>  
 Urbanización: 28.22%  
 % Población Indígena: 85.45%

Se divide en 17 micro-regiones. Cada una de ellas se organiza en Consejos Comunitarios de Desarrollo de Segundo Nivel (COCODES). El 76% (230) de los centros poblados cuenta con un COCODE.

Tipo Comunidad	Número
Villa	1
Aldeas	100
Caseríos	132
Catones	27
Fincas	41



La mayor concentración de la población se encuentra en 9 centralidades, consideradas por su número de habitantes, servicios educativos y territorio. A continuación, se presentan según su grado de importancia:

1. Villa de Barillas (Cabecera municipal)
2. Comunidad Nueva Generación Maya
3. Aldea Nuca
4. Aldea Yulmacap
5. Aldea Ojo de Agua Chancolín
6. Aldea San Ramón
7. Aldea Amelco
8. Aldea Yulconop
9. Aldea Victorias Chancolín

<sup>1</sup> Censo 2018 – Instituto Nacional de Estadística de Guatemala

## GUATEMALA

### PROYECTO DE SOLUCIONES INNOVADORAS PARA CADENAS DE VALOR AGRÍCOLA

Barillas y su cabecera municipal son de gran magnitud a nivel regional. Esto debido a que atiende al 100% de los centros poblados del municipio y otros como San Mateo Ixtatán, San Rafael la Independencia, San Miguel Acatán, Santa Eulalia y Soloma. Podría decirse que es una de las economías más fuertes del norte de Huehuetenango. Esto explica la concentración de diferentes servicios requeridos por la población.

#### **Resiliencia al Cambio Climático**

El municipio destaca por cuatro climas: cálido (15%), semi cálido (50%), templado (25%) y semi-frío (10%).

Barillas experimenta retos para afrontar algunas amenazas a los recursos naturales. Entre ellos, la presencia de eventos hidrológicos extremos, debido al cambio climático. Esto ha agudizado aún más la capacidad de gestión de los recursos hídricos e incrementado la vulnerabilidad de los habitantes de este municipio.

#### **Seguridad Alimentaria**

En Salud, el municipio cuenta con 10 unidades de salud: un hospital distrital y un Centro de Salud tipo B, ubicados en el área urbana. Cuatro puestos de salud, oficialmente reconocidos cuatro puestos de salud no oficiales. Asimismo, cuenta con varias clínicas privadas. Estas instalaciones permiten tener servicios de salud de primer, segundo y tercer nivel de atención. El Hospital Distrital cuenta con ambulancias para traslado de pacientes al Hospital Regional de Huehuetenango o la Ciudad de Guatemala.

Los pequeños agricultores son mayoría en el municipio, y por ello, deben ser considerados como importantes aliados para atender temas de seguridad alimentaria. La desnutrición ha sido los grandes retos del municipio, principalmente en la niñez. La desnutrición aguda ha crecido a lo largo de los últimos dos años, según las estadísticas oficiales, en un 10 por ciento. Las comunidades que han registrado la mayoría de los casos son Yulmacap, Unión Maya y Chancolín. Los datos sobre desnutrición crónica muestran que desde 1986 al 2015 – último registro oficial – se ha hecho muy poco por reducir este indicador. De acuerdo con SESAN, los poblados más afectados son: Yulmacap, Akalpoxlac, Río Azul, Nueva Unión Maya, Montequino, Cumbre de Ballí, Yulatizú, Babel Eltzap, Nuevo Mayapán, Ojo de Agua Chancolín, Nuevo Santiago Esperanza Maya, La Palestina, Buena Vista Santa Gregoria, Campana I, Las Flores, Pueblo Viejo y área urbana. Por lo tanto, es urgente la implementación de programas coordinados en favor de una mejor alimentación, acceso a servicios de salud y agua potable y mayores oportunidades económicas.

#### **Desnutrición Aguda en Menores de 5 Años Casos (2014-2017)**

2014	2015	2016	2017	2019
103	67	114	92	102*

Fuente: SIGSA – MSPAS/\*Plan DMOT de Segeplan

#### **Desnutrición Crónica Porcentaje de Alumnos**

1986		2001		2008		2015	
%DC	Puesto nacional	%DC	Puesto nacional	%DC	Puesto nacional	%DC	Puesto nacional
69.5	256	74	292	73.2	312	64.5	317

Fuente: SIGSA – MSPAS



## GUATEMALA

### PROYECTO DE SOLUCIONES INNOVADORAS PARA CADENAS DE VALOR AGRÍCOLA

#### **Actividad Económica**

PIB local:	\$385,896.25 (\$ al año por Km2)
Remesas como % del PIB:	25.89%
Costo para iniciar negocio:	32% (sobre PIB per cápita)
Tiempo para iniciar negocio:	15 días

Hay un mercado de verduras establecido, y tres más conocidos como placitas en donde los productores del venden sus productos agrícolas y pecuarios (verduras, granos básicos, carne fresca y subproductos, animales en pie), y forestales (leña, ocote, subproductos como sillas y mesas de madera). También funciona un mercado establecido con otras actividades comerciales.

La economía de Santa Cruz Barillas es eminentemente agrícola, seguido de otras actividades como la pecuaria, y horticultura. No obstante, no se cuenta con capacidades para potenciar estas actividades. Esto genera un problema socioeconómico, pues una cantidad importante de la población joven migra a los Estados Unidos de Norte América debido a la falta de oportunidades en el municipio (desempleo).

Dada la importancia económica de Barillas, la cabecera municipal cuenta con las siguientes entidades financieras:

- BANRURAL (tres agencias)
- Baco Inmobiliario
- Banco Industrial
- Banco G&T Continental
- Banco Agromercantil –BAM-
- Banco de los Trabajadores –BANTRAB-
- Cooperativa San Pedro (MI COOPE)
- SHARE
- GENISIS EMPRESARIAL
- CREDIPRENDAS
- CREDICHAPIN
- Diversas cajas rurales y cajas de G&T Continental.

Según el Índice de Competitividad Local del año 2019, Santa Cruz Barillas destaca en a nivel departamental por:

Indicadores Destacados	Valoración
Sistema financiero	57/100
Instituciones	54/100

Fuente: Índice de Competitividad Local (2019), Fundesa

#### **Infraestructura**

Distancia (Km) Promedio a Aeropuertos | 354.29

Distancia (Km) Promedio a Puertos | 411.83

Brecha de la Red Vial (% Avance PDV 2032) | 6.41%

Tasa de Electrificación (% hogares) | 67.98%

Cobertura de Agua y Saneamiento | 57.48%



## GUATEMALA

### PROYECTO DE SOLUCIONES INNOVADORAS PARA CADENAS DE VALOR AGRÍCOLA

Barillas tiene 4 vías de acceso:

1. Carretera con dirección a la Ciudad de Guatemala. Consta de 261 kilómetros de carretera asfaltada hasta la cabecera de Huehuetenango. Luego, existen 150 kilómetros al norte, que pasan por Chiantla, San Juan Ixcoy, Solomá, Santa Eulalia y San Mateo Ixtatán.
2. Carretera desde la Ciudad de Guatemala hacia el Departamento de Alta Verapaz. Esta carretera pasa por la cabecera municipal de Santa Cruz Barillas por un tramo de terracería de 27 kilómetros.
3. Existe otro acceso importante que comunica con la frontera sur de México. Ésta consta de 64 kilómetros de terracería.
4. Por la importancia del comercio de café y cardamomo, existe un tramo que comunica a Santa Cruz Barillas con Chajul, Quiché. Este camino consta de 80 kilómetros de terracería.

Es importante mencionar que por el territorio de Barillas pasa la Franja Transversal del Norte.

#### **Gestión Municipal**

La Comisión de Fomento Económico, turismo y recursos naturales del Consejo Municipal de Desarrollo, cuenta con un importante terreno municipal para hacer modelos de mejora en agricultura y forestal. Las autoridades políticas cuentan con un Plan de Desarrollo Económico Local y han firmado por medio del alcalde Gilberto Francisco Manuel, una Carta de Entendimiento con Agropecuaria Popoyan, S.A, al 2022, para coinvertir en la reducción de la pobreza y desnutrición por medio de la agricultura.

#### **Plan de Desarrollo Municipal**

En términos de seguridad alimentaria se espera reducir la desnutrición crónica, principalmente en niños menores de 5 años. Realizar capacitaciones de nutrición e higiene para las familias. La municipalidad busca mejorar los servicios de agua para consumo humano, recolección y tratamiento de desechos y servicios de alcantarillado.

#### **Potencial de Actividad Agrícola**

Principales cultivos: Sus principales productos agrícolas el café y cardamomo  
PRO-INNOVA: Café y cardamomo

Organizaciones con las que trabaja PRO-INNOVA:

1. Asociación Barillense de Agricultores – ASOBAGRI (café orgánico)

Barillas se destaca por una economía enfocada en la agricultura. En términos anuales se trabaja maíz, frijol y hortalizas, mientras que en términos de agricultura perenne se trabaja café, cardamomo, plátano, ciruela, manzana y frutales. Dentro de la selección de cultivos anuales, sobresalen algunos por su potencial de mejora en la productividad (más intensivos y menos extensivos). Dentro de ellos están, en orden de importancia:

- |            |             |
|------------|-------------|
| 1. repollo | 6. camote   |
| 2. apio    | 7. ayote    |
| 3. berro   | 8. arroz    |
| 4. papa    | 9. coliflor |
| 5. maíz    | 10. frijol  |





## GUATEMALA

### PROYECTO DE SOLUCIONES INNOVADORAS PARA CADENAS DE VALOR AGRÍCOLA

De los cultivos perennes, se destaca la compra y venta de café de altura y el cardamomo. Dichos productos se pueden comercializar procesados o en uva para darles valor. Los principales mercados de destino son el Departamento de Cobán y la Ciudad de Guatemala, con el fin de ser exportados. Esta actividad agrícola genera muchos empleos directos e indirectos. Además, se comercializa maíz, frijol y panela. Las tostaderías también cobran relevancia para la venta de café molido a nivel local en diversas presentaciones y buenos precios por el valor agregado.

Por las características biofísicas del territorio, Barillas tiene un gran potencial para desarrollar diversas actividades productivas en el sector agropecuario, ecoturístico, prestación de servicios, entre otros. Sin embargo, aún existen retos debido a la falta de infraestructura productiva, bajos conocimientos de la población en temas de diversificación, inexistencia de políticas municipales y nacionales, y también por el tipo de suelos que son de vocación forestal.

Todos estos temas pendientes pueden abordarse con la promoción y tecnificación de las actividades productivas. Las alianzas público-privadas son una gran herramienta para fortalecer las capacidades del municipio. A pesar de carecer de atención en las actividades agrícolas en general, la entidad ASOBAGRI ha contribuido a fortalecer la producción de café en el municipio. Según el Plan de Desarrollo Municipal y de Ordenamiento Territorial, los productores asociados y sus familias son un modelo de desarrollo único en Guatemala. En el municipio el 90% de las explotaciones pertenecen a la agricultura familiar, convirtiéndose en la principal fuente de empleo agrícola y rural. Es por ello que PRO-INNOVA se ha asociado con ASOBAGRI, con el fin de potencializar el desarrollo sostenible de Barillas por medio de la innovación, diversificación y otras actividades relevantes.

#### **Inversión USAID/Agropecuaria Popoyán, S.A.**

PRO-INNOVA ha identificado una oportunidad de desarrollo para el municipio de Santa Cruz Barillas por medio de una alianza con el sector privado. A partir de XX, se estableció un modelo de trabajo conjunto con ASOBAGRI por medio del fondo de coinversión ProCompite.

Agropecuaria Popoyán sigue un enfoque de valor compartido y promueve el ejemplo para que otras empresas del sector privado inviertan en modelos comerciales innovadores y disruptivos, que puedan tener un impacto directo en la generación de prosperidad para los productores de pequeña escala. Por lo tanto, en Santa Cruz Barillas PRO-INNOVA implementó la estrategia de coinvertir a través del fondo ProCompite, junto con la Asociación Barillense de Agricultores (ASOBAGRI). Esta alianza público-privada se estableció luego de la primera licitación de ProCompite en mayo, 2018 y representa una inversión total de USD\$17.5 millones. De la inversión total, el proyecto aportará USD\$9.4 millones y ASOBAGRI USD\$8.1 millones. De esta cuenta, se espera lograr varios objetivos importantes para el año 2022, entre los que se puede mencionar:

- Incremento de socios – productores de café de pequeña escala – de ASOBAGRI en un 20 por ciento (de 1,538 a 1,900).
- Aumento de la productividad y los ingresos agrícolas de los asociados por medio de asistencia técnica y la adopción de nuevas tecnologías en al menos 600 hectáreas.
- Inclusión de productores jóvenes y mujeres
- Construcción de dos centros de acopio para aumentar capacidad de almacenamiento por 9,000 quintales adicionales.
- Cubrir al menos 500 hectáreas dentro del programa de incentivos forestales de INAB.
- Incremento de la producción de café, en al menos 10 por ciento y por lo tanto aumentar el valor de exportaciones.





# FEED THE FUTURE

Iniciativa mundial del Gobierno de los EE.UU. contra el hambre y la inseguridad alimentaria

## GUATEMALA

### PROYECTO DE SOLUCIONES INNOVADORAS PARA CADENAS DE VALOR AGRÍCOLA

---

- Lanzamiento, promoción y comercialización de marcas de café, producidas específicamente por mujeres y jóvenes.

Esta alianza ya ha generado importantes logros en el fortalecimiento de la cadena de valor y la institucionalidad de ASOBAGRI. Esto ha beneficiado a los agricultores asociados, especialmente a quienes se encuentran en desventaja como las mujeres y los jóvenes. Asimismo, ha ofrecido oportunidades económicas para las comunidades de Santa Cruz Barillas, e incluso, de otras regiones de Huehuetenango y Quiché.



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

